

2022

INFORME DE GESTIÓN



PRESIDENCIA NACIONAL SCA

SOCIEDAD COLOMBIANA DE ARQUITECTOS



RESULTADOS DEL **PLAN DE ACCIÓN** PROPUESTO POR LA ADMINISTRACIÓN PARA EL PERÍODO **2022**

OBJETIVO 1 CONSOLIDAR EL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DEL GOBIERNO CORPORATIVO

ACCIÓN 1: DEFINICIÓN DE ROLES EN LA ORGANIZACIÓN

Proyecto 1: Actualización sistema de aseguramiento de la calidad.

Meta: Renovación certificación ISO 9001

RESULTADOS

Avances del sistema de calidad, seguridad y salud en el trabajo año 2022:

Durante 2022, se ejecuto el plan de trabajo propuesto, con el liderazgo de coordinación administrativa y líderes de procesos.

Se presentó auditoria de certificación los días 8 y 9 de noviembre de 2022, por la certificadora SGS, en este ejercicio, no se presentaron no conformidades, obteniendo el certificado de calidad, el cual deberá tener seguimiento por parte de la certificadora en 2023. Ver Anexo1. Reporte resumido de auditoria.

Se realizó la autoevaluación de estándares mínimos res. 0312 de 2019, en la plataforma de la ARL positiva, Alissta, con un resultado de implementación del 93,5/ 100.

Retos del primer trimestre del 2023:

- Dar continuidad al seguimiento y control y mantenimiento del sistema de calidad.
- Realizar la auditoría interna al sistema de calidad.
- Actualizar la información del Sistema de seguridad y salud en el trabajo, en la plataforma de la ARL positiva.
- Dentro del ciclo planear, hacer, verificar y actuar del Sistema de SST, pendiente por avanzar en la gestión de peligros y riesgos, ítems que en el 2023 se trabajaran.

Proyecto 2: Asignación clara de funciones para asegurar eficiencia y productividad.**Meta: Actualización SAGC.**

RESULTADOS

- Se actualizó el organigrama de acuerdo con el plan estratégico, definido para el período 2021 – 2026.
- Se revisaron y estructuraron los perfiles de cargo de acuerdo con el organigrama aprobado, en armonía con el plan estratégico para el periodo 2021 -2026

Proyecto 3: Transparencia.**Meta: Boletín de comunicaciones a grupos de interés.**

RESULTADOS

- Se utilizó la herramienta de mailing para fortalecer el relacionamiento y difundir información de importancia para los diferentes grupos de interés.
- En total se enviaron 99 correos directos, con una tasa de apertura promedio del 19.43%.
- El alcance de este contenido fue de 945.794 personas.

**ACCIÓN 2: INTEGRIDAD Y RENDICIÓN DE CUENTAS****Proyecto 1: Publicación de estados financieros en la web.****Meta: Dos al año.**

RESULTADOS

La información sobre la posición financiera de nuestra organización se incluyó en el informe de gestión del año 2022 y se encuentra disponible para consulta pública en:

www.sociedadcolombianadearquitectos.org/organizacion/

Proyecto 2: Generación de batería completa de indicadores para clientes y socios.**Meta: Uno al año.**

RESULTADOS

En compromiso con la medición continua se han desarrollado tres ediciones de la batería de indicadores de la organización. Disponibles para consulta pública en:

www.sociedadcolombianadearquitectos.org/organizacion/

Proyecto 3: Fomento a la participación.

Meta: Pactos regionales para la apertura y democratización de regionales.

RESULTADOS

Además de estar atentos en dar soporte y acompañamiento jurídico, normativo, documental y comercial a las diferentes regionales, pudimos apoyar económicamente a algunas de las regionales con el objetivo de dar respuesta a algunas de sus necesidades, al apoyo para actividades institucionales o al reconocimiento por su gestión en procesos desarrollados por la Presidencia Nacional.

Tuvimos la oportunidad de reencontrarnos de manera presencial en nuestra asamblea ordinaria del año 2022 en Cispatá y en la Junta Directiva que se realizó en el Eje Cafetero, teniendo como anfitriones a las regionales Quindío, Caldas y Risaralda. Este se constituyó en un escenario propicio para compartir experiencias y fortalecer el liderazgo colectivo de nuestras regiones, así como para compartir los avances de cada una de las comisiones.

En total se otorgaron donaciones por un valor de \$155.478.750, a favor de la Regional Santander. Recursos que fueron utilizados para cubrir gastos derivados de la XXVIII Bienal Colombiana de Arquitectura y Urbanismo, su publicación y los encuentros internacionales con FPAA y UIA.

Adicionalmente se reconoció a favor de algunas regionales los siguientes valores, derivados de los acuerdos de participación económica en concursos de arquitectura:

- Regional Santander: \$21.706.544 más IVA.
- Regional Boyacá: \$9.083.953 más IVA.
- Regional Bogotá y Cundinamarca: \$ 14.171.308 más IVA.

ACCIÓN 3: DIFUSIÓN DE ORDENANZAS Y ACUERDOS DE REFERENCIA PARA REGIONALES

Proyecto 1: Pactos para implementación de acuerdos nacionales en las regionales.

Meta: 26 pactos al año.

RESULTADOS

- Durante el año 2022 se llevaron a cabo 7 Juntas Directivas 3 ordinarias y 4 extraordinarias; además 1 Asamblea Nacional. De este conjunto de reuniones se obtuvieron 17 decisiones en total: 14 acuerdos y 3 ordenanzas.
- Tanto las actas de reuniones como los acuerdos y ordenanzas fueron debidamente trasladados a las regionales para su conocimiento, interpretación y consecuente adopción. Se interpreta que, en estricto cumplimiento del estatuto nacional, toda la información producida en las sesiones de las diferentes instancias del gobierno corporativo, se dan a conocer a cada uno de los asociados en las regionales.

Proyecto 2: Estudio y adopción de reglamento del Estatuto Nacional.

Meta: Pacto único Nacional.

RESULTADOS

El Reglamento en referencia fue aprobado en el marco de la Junta Directiva Extraordinaria No. 18 del 06 de mayo de 2022. Ver Anexo. Reglamento Estatuto Nacional.

Proyecto 3: Incorporación de información a APP.

Meta: Pactos regionales.

RESULTADOS

Con base en la aprobación del reglamento del Estatuto Nacional se llevó a cabo la actualización del Registro Único Nacional, incorporado el registro de las diferentes categorías de asociado persona natural y jurídicas vigentes. Ver aplicación a través de: <http://app.sca-pn.org/>

Cumplido el proceso de renovación de la condición de asociados persona jurídica, se actualizará la información en el aplicativo y se procederá a unificar el registro y renovación a través del Registro Único Nacional. La presidencia Nacional llevará a cabo el proceso de socialización y promoción sobre la herramienta.



ACCIÓN 4: CONSOLIDACIÓN COMO CUERPO CONSULTIVO

Proyecto 1: Acciones frente a gobiernos y otros sectores.

RESULTADOS

- Durante el primer semestre acompañamos iniciativas como el libro de desarrollo urbano liderado por el Ministerio de Vivienda.
- Lideramos la participación de Colombia en el Foro: Affordable Housing Activation.

Proyecto 2: Posicionamiento en COLMAC, temáticas relevantes.

Meta: Uno al año.

RESULTADOS

Se participó activamente en las actividades mensuales derivadas del acompañamiento estratégico en el Colegio Máximo de las Academias.

Proyecto 3: Productos de Investigación, innovación y productividad.

Meta: Convenios.

RESULTADOS

- **UNAB-SCA.** El objeto del presente convenio es establecer una relación de mutuo beneficio y trato preferencial entre la UNAB y la SCA, a través del cual se generen espacios que promuevan un mejoramiento en los niveles de formación y estimulen el ingreso a la Educación Superior. Por tanto, el convenio comprende beneficios para los empleados de la EMPRESA, cónyuges e hijos.
- **CPNAA-SCA.** Aunar esfuerzos encaminados a propiciar lazos de cooperación que permitan adelantar acciones enmarcadas entre las razones misionales de cada una de las partes y tengan un punto de encuentro compartido, que redunde en beneficio de la sociedad colombiana, especialmente en el fortalecimiento de la arquitectura Colombiana.
- **ACFA-CPNAA-SCA.** Aunar esfuerzos encaminados a propiciar lazos de cooperación que permitan adelantar acciones enmarcadas entre las razones misionales de cada una de las partes y tengan un punto de encuentro compartido, que redunde en beneficio de la sociedad colombiana, especialmente en el fortalecimiento de la arquitectura Colombiana.

OBJETIVO 2

IMPLEMENTAR NUEVA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA SCA

ACCIÓN 1: PONER EN MARCHA LA NUEVA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y SU FUNCIONALIDAD

Proyecto 1: Definición de manuales funcionales.

Meta: Ajustar perfiles de cargo y manual de funciones para garantizar la operación institucional.

RESULTADOS

Durante el año 2022, se mantuvo la estructura organizacional y se actualizó en el marco del proceso de renovación del sistema integral de gestión de calidad.

Proyecto 2: Convenios para pasantías.

Meta: Dos al año.

RESULTADOS

- Durante el año 2022 no se utilizaron pasantes.
- Sin embargo; se prevé el uso de la figura de las pasantías como soporte para proyectos específicos durante el año 2023.



Proyecto 3: Recopilación de productos para acreditación y reconocimiento.
Meta: Un inventario Anual.

RESULTADOS

En cumplimiento con el plan de acción del Centro de Innovación y Productividad de la SCA se avanzó durante el año 2022 en los siguientes aspectos:

1. Formulación de la metodología de aplicación al proceso de certificación por parte del Ministerio de Ciencias y Tecnología . + Ver Anexo CIP
2. Gestión y acompañamiento del ejercicio de co-creación para el Concurso de expansión del Borde Norte de Bucaramanga.
3. Acompañamiento para la transformación de las fachadas históricas Socorro- Santander.
4. Estructuración y organización del performance de espacio público mediante la metodología de investigación - creación la Bienal de Arquitectura y Urbanismo.
5. Desarrollo de herramientas tecnológicas y metodologías para los concursos y retos.
6. Posicionamiento del Centro de Innovación y Productividad en el ecosistema de Ciencias, Tecnología e Innovación.
7. Creación y organización de espacios de networking con Laboratorio de Innovación públicos y privados.
8. Generamos proyectos conjuntos con el colectivo de estudiantes, mediante el acompañamiento del Taller Social Latinoamerica.

Proyectos ejecutados durante el 2021 - 2022 fueron reconocidos a través de varias publicaciones nacionales e internacionales y el proyecto de Urbanismo táctico promovido en conjunto con la Secretaría Distrital de Hábitat de Bogotá y el Instituto Para la Economía Solidaria, para la intervención en la Plaza de Mercado La Perseverancia, fue reconocido en la Bienal de Espacio público de Bogotá con una mención especial por su impacto y respuesta oportuna a la reactivación económica de la ciudad.

El proyecto de Socorro, el color de la libertad, para la creación de la Cartilla para el mejoramiento de fachadas históricas el cual ganó premio de divulgación en la Bienal de Arquitectura y Urbanismo 2022.



ACCIÓN 2: REORGANIZACIÓN DE LA LONJA INMOBILIARIA

Proyecto 1: Implementar nuevos servicios.
Meta: Rediseño de portafolio de servicios y estrategia de mercadeo.

RESULTADOS

- Durante el año 2022, los esfuerzos se concentraron en la reestructuración de ANA, proceso que ha sido liderado por nuestra organización. Actualmente el Arq. Alfredo Reyes tiene la presidencia de esta entidad y seguimos articulando actividades conjuntas para fortalecer las oportunidades de los miembros de nuestra lonja.
- El reto es estructurar una lonja inmobiliaria con un enfoque en la formulación de proyectos inmobiliarios.
- Se requiere un Director de Lonja que lidere procesos de formulación de nuevos proyectos tanto académicos como comerciales.

Proyecto 2: Capacitación estratégica de acuerdo con las categorías de los arquitectos.
Meta: Dos al año.

RESULTADOS

Se aplazaron para el año 2023.

Proyecto 3: Evaluación de experiencias y resultados.
Meta: Un encuentro de miembros al año.

RESULTADOS

En el marco de la XXVIII Bienal Colombiana de Arquitectos y en conjunto con la Universidad Santo Tomás se llevó a cabo el encuentro nacional de Avaluadores en la ciudad de Bucaramanga.

ACCIÓN 3: SESIONES DE INNOVACIÓN

Proyecto 1: Retos de innovación.

Meta: Dos al año.

RESULTADOS

Continuamos fortaleciendo las acciones de innovación y productividad en el marco de la formalización y proceso de solicitud de certificación del CIP de la SCA:

Arquitectura Efímera Feria Interzum:

En el marco de una alianza de colaboración con Corferias, participamos en la Feria Interzum 2022. Esta es la principal feria comercial de procesamiento de madera industrial y fabricación de muebles en Colombia, la región de los Andes y América Central. Ofrece una amplia gama de muestras de maquinaria, suministros y servicios para la industria de procesamiento de madera y fabricación de muebles.

Con el apoyo de la firma Primadera y en cabeza del Arq. Alejandro Saldarriaga, se diseñó y montó un pabellón experimental de arquitectura efímera en torno al aprovechamiento de materiales considerados como desperdicio del sector madera.

La feria contó con la participación presencial de 10,755 visitantes de cerca de 60 empresas internacionales.

El retorno de inversión por free press en 104 notas en diferentes medios fue de: USD\$87504 vs una inversión de 3.000.000 para costos de instalación.



Proyecto Piloto para recolección de Aguas:

Participamos con el Arq. Alejandro Saldarriaga en la implementación de un sistema de recolección de aguas, a través de la fabricación de un prototipo en el Barrio San Luis. Un barrio sin legalizar, establecido hace 40 años, con 27000 habitantes con ausencia total del estado.

Dentro de sus mayores problemáticas y abandono del estado, se destaca que el 60% de su población no cuenta con acceso al servicio de Agua. La solución generó un valor agregado en la medida en que la comunidad decidió que el sitio donde se llevaría a cabo la construcción del prototipo fuera en el lote de una persona con discapacidad visual total, que vivía solo y que se enfrentaba a diario al dilema de cómo obtener acceso al líquido vital.



Dabeiba:

Habiendo dada por terminada la fase de diseño participativo durante el año 2021. En el 2022 se dio paso a la propuesta de anteproyecto, que estuvo a cargo de la firma CAUCE arquitectura. Estamos atentos a un tema de legalización del lote para poder viabilizar el proyecto y el fondeo del mismo, en cabeza de PNUD.

Taller Social Latinoamericano:

Acompañamos desde el CIP el ejercicio de participación y la implementación de las intervenciones en territorio del Taller Social Latinoamericano en cabeza del Colectivo de Estudiantes de Arquitectura de la SCA – CESCA.



Proyecto 2: Convenios estratégicos.
Meta: Dos al año.

RESULTADOS

Memorando de Entendimiento con ANDINA:

Derivado de las actividades enmarcadas en el memorando de entendimiento que se formalizó en el año 2021 con el clúster de oficinas de Arquitectura ANDINA, coordinamos conjuntamente la convocatoria: El colectivo Andina y La Sociedad Colombiana de Arquitectos, trabajamos en el montaje de un pabellón en el festival de arquitectura Mextropoli en la ciudad de México que se llevó a cabo entre el 21 y 25 de Septiembre del 2022.

El Muestrario Geográfico buscaba abrir la conversación sobre la diversidad geográfica que caracteriza el hacer y el ser arquitecta y arquitecto en Colombia.

Convenio CPNAA + ACFA + SCA: Transparencia

Objeto: Aunar esfuerzos encaminados a propiciar lazos de cooperación que permitan adelantar acciones enmarcadas entre las razones misionales de cada una de las partes y tengan un punto de encuentro compartido, que redunde en beneficio de la sociedad colombiana, especialmente en el fortalecimiento de la arquitectura y el urbanismo.

Valor del convenio: \$282.202.621

Aportes:

- UNODC: \$182.202.621
- CPNAA: \$66.666.668
- ACFA: \$16.666.666
- SCA: \$16.666.666

Fecha formalización: Mayo 2022

Proyecto 3: Convenios Universidades.
Meta: Cuatro al año.

RESULTADOS

Revisar Objetivo 1, Acción 4, Proyecto 3.



ACCIÓN 4: GESTION DE PROYECTOS

Proyecto 1: Ampliar portafolio de servicios.
Meta: Incorporación de nuevos servicios en el portafolio de servicios.

RESULTADOS

El apoyo a algunas regionales en temas de formación en segmentos especializados, el fortalecimiento de la Editorial SCA son la respuesta a este proyecto.

Proyecto 2: Convenios con asociados para tercerización de consultores.
Meta: Dos al año.

RESULTADOS

A través del convenio con Andina, se está dando atención a la segunda fase (estudios técnicos y proyecto arquitectónico) del proyecto de Revitalización del muelle de Riohacha.

Proyecto 3: Participación en proyectos.
Meta: Uno al año.

RESULTADOS

Se llevó a cabo la interventoría a los diseños del proyecto arquitectónico de los laboratorios para la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, quedando pendiente el proceso de liquidación administrativa durante el primer trimestre de 2023.

OBJETIVO 3

GENERAR PROCESO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS REGIONALES

ACCIÓN 1: IMPLEMENTAR PROCESO DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Proyecto 1: Talleres motivacionales.

Meta: Uno al año.

RESULTADOS

Se dio continuidad al trabajo continuo de las comisiones, lo que permitió que los diferentes miembros de Juntas Directivas Regionales, pudieran vincularse en las mismas y aportaran desde su experiencia al fortalecimiento y el desarrollo de propuestas de interés para el ecosistema de la arquitectura.

Proyecto 2: Talleres de construcción colectiva de plan de acción para regionales.

Meta: Dos al año.

RESULTADOS

Durante las Juntas Directivas celebradas en Cispatá y el Eje Cafetero, cada Regional tuvo la oportunidad de presentar sus planes de acción y compartir las fortalezas, con el objetivo de motivar a las otras regionales a replicar las buenas prácticas y fortalecer su operación.

Proyecto 3: Identificación e implementación de nuevos servicios.

Meta: Uno portafolio modelo.

RESULTADOS

Existe una apuesta clara en la certificación del Centro de Innovación y Productividad como una fuente de ingresos adicional a las líneas clave de la SCA.

A nivel Regional se ha recomendado la implementación de programas de formación académica especializada, que está comprobado puede consolidarse como una fuente importante de ingresos.

ACCIÓN 2: REVISAR CONTRATO SOCIAL

Proyecto 1: Procesamiento de línea base (indicadores).

Meta: Uno al año.

RESULTADOS

Tanto el informe de indicadores que se menciona en el Objetivo 1, Acción 2, Proyecto 2; los indicadores sobre la posición financiera y los indicadores derivados del proceso de renovación de la condición de asociados, se constituyen en elementos de evaluación y análisis para la propuesta y ejecución de varias de las estrategias desarrolladas para atender de manera oportuna los intereses de los diferentes actores

Proyecto 2: Proceso pedagógico para estudio y difusión de nuevos estatutos.

Meta: Dos al año.

RESULTADOS

Durante el año 2022 se ha realizado el acompañamiento desde Presidencia y Procuraduría en la implementación del Estatuto Único Regional y en la comprensión y aplicación de la reglamentación derivada del Estatuto Nacional.

Proyecto 3: Adopción de cambios.

Meta: Una asamblea ratificatoria.

RESULTADOS

Durante el año 2022 se reglamentó el Estatuto Nacional. Se espera que de la correcta aplicación de este modelo deberá surgir un mayor nivel de asociatividad y representación institucional en diferentes instancias.

ACCIÓN 1: PROCESAMIENTO DE BATERÍA DE INDICADORES

Proyecto 1: Compartimentación y evaluación de resultados.

Meta: Uno al año.

RESULTADOS

Se puede evidenciar el cumplimiento de este proyecto, con el seguimiento de los resultados mencionados en el Objetivo 1, Acción 2, Proyecto 2 y el Objetivo 3, Acción 2, Proyecto 1, que se reflejan en la batería de indicadores base para el seguimiento de actividades de gestión de la organización.

Proyecto 2: Actas de compromiso de mejoramiento de resultados o establecimiento de nuevas metas.

Meta: Dos al año.

RESULTADOS

Tanto la presentación de indicadores, el seguimiento de los mismos, como la presentación de información auditada y abierta, se constituye en mecanismos que promueven el esfuerzo en la mejora continua.

Proyecto 3: Retroalimentación.

Meta: Dos sesiones al año.

RESULTADOS

Dentro de los espacios abiertos para comisiones, representación, Juntas Directivas y Asamblea, se han brindado los espacios para presentar observaciones y tomar decisiones de manera oportuna, en beneficio de la SCA.

OBJETIVO 4 IMPLEMENTAR LOS PROCESOS DE MEDICIÓN DE GESTIÓN

OBJETIVO 5

CONSOLIDAR EL PROCESO DE INTEGRACIÓN ASOCIATIVIDAD DE LOS ARQUITECTOS COLOMBIANOS

ACCIÓN 1: IMPLEMENTACIÓN DE COMUNICACIONES EFICIENTES CON LOS ASOCIADOS

Proyecto 1: Administración centralizada del registro único nacional.

Meta: Uno al año.

RESULTADOS

Se llevó acabo una actualización del Registro Único Nacional que ahora funcionará en formato web y que permitirá:

- Afiliación de personas naturales.
- Afiliación de personas jurídicas.
- Proceso de renovación de personas jurídicas: Regionales.

Proyecto 2: Boletines informativos.

Meta: Cuatro al año.

RESULTADOS

Se ha fortalecido el mecanismo de difusión a través de mailing, teniendo resultados como los expuestos en el Objetivo 1, Acción 1, Proyecto 3.

Proyecto 3: Revista única nacional.

Meta: Dos tirajes al año.

RESULTADOS

Los altos costos derivados de una publicación física (80.000.000 aproximadamente por edición), nos han motivado a evaluar la posibilidad de una publicación en formato digital, que esperamos estructurar y lanzar en el marco del XXXVIII Congreso Nacional de Arquitectura y Urbanismo.

ACCIÓN 2: RELACIONAMIENTO INTERNACIONAL

Proyecto 1: Relacionamiento eficiente y de doble vía con organismos internacionales (UIA, AIA, FAPPA, RAGA).

Meta: 5 actividades.

RESULTADOS

- Participamos en el encuentro internacional de la UIA, celebrado en Madrid, España.
- Fuimos anfitriones del Consejo FPAA 2022, en la ciudad de Cartagena.
- Fuimos anfitriones de la 150 Reunión de Consejo Directivo UIA en Cartagena.
- Fortalecimos la relación con UIA y logramos promover la participación de delegados en diferentes comisiones.
- Contamos con la participación del Presidente de UIA en la XXVIII Bienal Colombiana de Arquitectura y Urbanismo.

Proyecto 2: Difusión a todos los socios de actividades y boletines internacionales.

Meta: 4 entidades.

RESULTADOS

La entrega de información de entidades internacionales se incluyó como parte de los boletines ENLACE de la SCA y promovió la participación de varios miembros de nuestra organización en actividades propias de estas instituciones.

Proyecto 3: Convenios estratégicos.

Meta: 2 por año.

RESULTADOS

Se encuentra en trámite de formalización una carta de intención entre FPAA-CPNAA-SCA, con el propósito de establecer conjuntamente los medios necesarios que permitan las acciones para consolidar las redes de cooperación internacional entre arquitectos de América en los siguientes temas:



- La consolidación, construcción y estructuración de datos geo-referenciados para desarrollar análisis de Big Data, fortaleciendo el gobierno de datos de cada una de las partes y su interacción, de tal forma que estemos en capacidad de generar datos de referencia en nuestros países que soporten nuestra participación en las decisiones de gobierno local y nuestra posición estratégica a nivel internacional.
- La identificación de procedimientos, herramientas, metodologías para el cálculo de honorarios que garanticen la dignidad del ejercicio de la profesión en los países de América.
- Las posibilidades de homologación de los títulos de arquitectura en los países de América, con un procedimiento expedito que facilite la internacionalización de los servicios profesionales y especializados de nuestra profesión.

OBJETIVO 6

FORTALECIMIENTO FINANCIERO Y SOSTENIBILIDAD

Proyecto 2: Administración de Centro de Costos.

Meta: Cumplimiento de indicadores.

RESULTADOS

En el anexo de resultados por centro de costos, se puede evidenciar el comportamiento y control de cada una de las Unidades de Negocio de la SCA. El resultado también se hace evidente en las cifras de posición financiera que refrendan un buen desempeño de la posición financiera de la organización.

+ Ver anexo: Estado de Resultados por centro de costos.

ACCIÓN 1: PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES

Proyecto 1: Apalancamiento para venta de servicios a través del CIP y demás órganos de la SCA.

Meta: Consultorías e investigaciones: 1 al año.

RESULTADOS

Actualmente se está haciendo el acompañamiento a Hocol, con la fase de estudios técnicos y proyecto arquitectónico para la revitalización del muelle de Riohacha.

Proyecto 3: Programación de eventos y actividades.

Meta: Agenda Anual.

RESULTADOS

Organizamos y/o apoyamos a regionales y al CESCA, en actividades como:

- XXVIII Biental Colombiana de Arquitectura y Urbanismo, que contó con la participación virtual de: 47438 visitantes y 1250 asistentes de manera presencial.
- III Encuentro Nacional de fachadas, en formato virtual, que contó con la participación de 947 profesionales.
- 5 sesiones de webinar con la participación de 640 profesionales.
- 11 cursos de formación virtual especializada a través del Campus en Colaboración con la Regional Bolívar,

lo que representó un ingreso aproximado de \$145 millones y la participación de 373 personas. El 90% de estos ingresos entró directamente a la Regional.

- 7 Talleres presenciales a nivel nacional, que abordaron la temática de Honorarios de Arquitectura, con la participación de 169 profesionales.
- Taller Social Latinoamericano, organizado por CESCA, llevado a cabo en Manizales, con la participación de 165 estudiantes de diferentes países.
- Taller virtual de Cartografías basadas en naturaleza, organizado por CESCA, con la participación de 112 personas.
- 7 cursos de formación virtual, en diferentes temáticas, con la participación de 422 profesionales.

En conjunto se logró formar a 51.732 personas a través de esta oferta de formación.

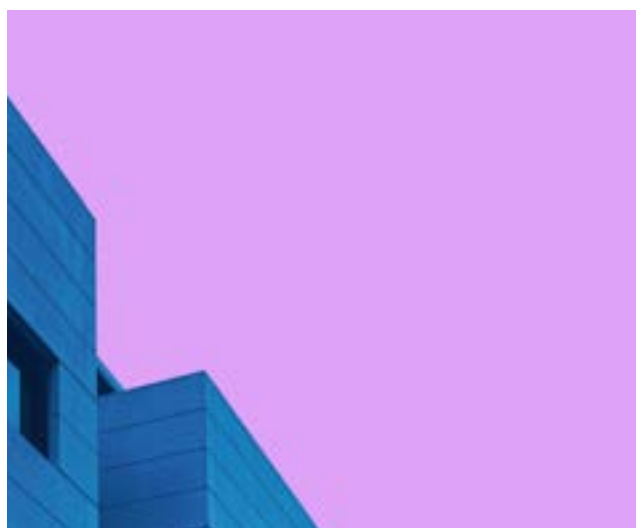
ACCIÓN 2: AUMENTO Y CUALIFICACIÓN DEL NÚMERO DE CLIENTES DE LA INSTITUCIÓN

Proyecto 1: Programa de Fidelización de Clientes.

Meta: Otorgamiento de incentivos y premios, compartir métricas, relacionamiento personalizado.

RESULTADOS

Entendiendo que los clientes son: Regionales, Socios persona naturales, patrocinadores y entidades públicas, podemos mostrar como resultado el acompañamiento institucional conjunto a partir del trabajo de cada una de las instancias del gobierno corporativo, además de los resultados evidenciados a lo largo de este documento.



Proyecto 2: Fortalecimiento de plataforma digital para venta de servicios – construcción de ecosistema de servicios.

Meta: Campañas de adwords y social ads, creación de guiones, lanzamiento de webinars con demostración de productos o servicios, mejoras en la usabilidad de la web.

RESULTADOS

- El 100% de la oferta académica y editorial se comercializa a través de plataforma virtual, agilizando procesos y optimizando costos. Este proceso se encuentra alineado con el proceso de facturación electrónica.
- Contamos con una página web actualizada, que ha servido de referencia para organización miembros de FPAA, por su diseño y operación.
- Durante el 2022 se llevaron a cabo procesos de mejora en la plataforma de Concursos Vitruvios, que blindan de acuerdo a la normatividad vigente la herramienta de concursos.

ACCIÓN 3: CONSOLIDACIÓN DE LA EDITORIAL SCA

Proyecto 1: Publicaciones SCA

Meta: Publicación de 4 libros.

RESULTADOS

- La post pandemia y la guerra en Ucrania son dos factores globales, que han afectado el suministro de materiales para la industria editorial y su consecuente sobre costos de aproximadamente el 40%. Esta situación impidió que cumpliéramos con la meta de las publicaciones previstas pues los recursos tuvieron que ser destinados a la publicación del libro de la Bienal 2022 y al catálogo de los 60 años de la Bienal.



OBJETIVO 7
IMPLEMENTAR
PROCESOS
INNOVADORES
QUE PERMITAN
OPTIMIZAR LA
EFICIENCIA
DE LA ENTIDAD

ACCIÓN 1: IMPLEMENTAR
ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN
PARA PROMOVER EL ARQUITECTO
SCA COMO EL MÁS COMPETITIVO
DEL MERCADO

Proyecto 1: Generación de contenidos en medios de comunicación (free press).

Meta: Estrategia de difusión de actividades misionales con medios de comunicación.

Para la Bienal Colombiana de Arquitectura tuvimos un retorno de inversión de aproximadamente 3.233% al invertir 15 millones en la Agencia de Relaciones Públicas y Obtener la publicación de 60 notas en diferentes medios a nivel nacional valorizadas en cerca de \$500.000.000

DESEMPEÑO
FINANCIERO

En términos generales la ejecución real y cumplimiento de presupuesto del año 2022 se detalla a continuación:

Ingreso Operacional	Presupuesto 2022	Ejecutado 2022	% Cumplimiento 2022
Administrativo	\$483.386.083	\$554.988.555	114,81%
Bienal	\$371.000.000	\$802.734.667	216,37%
Cursos	\$70.000.000	\$418.721.341	598,17%
Lonja	\$21.800.000	\$4.607.500	21,14%
Libros	\$95.000.000	\$77.770.592	81,86%
Concursos + Consultoria	\$1.532.944.578	\$1.128.176.430	73,60%
Otros	\$45.000.000	0	0,00%
Ingresos Operacionales	\$2.619.130.661	\$2.986.999.085	114,05%

Gasto Operacional	Presupuesto 2022	Ejecutado 2022	% Cumplimiento 2022
Administrativo	\$768.003.217	\$1.312.990.896	170,96%
Bienal	\$269.340.000	\$374.391.459	139,00%
Cursos	\$49.000.000	\$379.277.483	774,04%
Lonja	\$13.800.000	\$1.739.514	12,61%
Libros	\$47.500.000	\$116.188.037	244,61%
Concursos + Consultoria	\$1.240.649.538	\$679.728.915	54,79%
Otros	\$45.000.000	0	0,00%
Gastos Operacionales	2.433.292.754	2.864.316.303	117,71%

Utilidad Operacional	\$185.837.907	\$122.682.782	66,02%
Ingreso No Operacional		\$184.505.529	
Gasto No Operacional		\$184.508.267	
Excedente / Deficit	\$185.837.907	\$122.680.043	66,01%

Los Ingresos operacionales del año 2022, ascienden a \$2.986.999.085, que esta discriminado en Actividades de Comercio \$71.390.139 (Afiliaciones Lonja \$1.579.000, Venta de libros \$65.514.500, Vta. Centro Documentacion\$4.296.639), Actividades Empresariales Concursos \$2.126.199.492. Enseñanza \$789.409.454 (Ministerio de Educación \$497.887.666, Ingreso Inscripciones Bienal \$189.765.678, Cursos \$101.756.111). El costo de las ventas corresponde al costo de ventas de los libros que comercializa la sociedad \$115.041.845

En el año 2022 la Sociedad funcionó con una planta de personal conformada por el Presidente, dos vicepresidentes, 7 empleados directos que se encuentran vinculados a SOCIEDAD COLOMBIANA DE ARQUITECTOS SCA, a través de contratos de trabajo a término indefinido, y acogidos en su integridad el régimen previsto de la ley 50 de 1991, de los cuales 1 de ellos recibió salario integral.

Por concepto de Gastos de Personal se pagaron y causaron \$639.850.621, discriminado en salarios \$433.892.891, por auxilios y Capacitaciones se pagó \$20.747.292, Por aportes a seguridad social y Parafiscales (Salud, pensión, Caja de compensación familiar, Sena e instituto colombiano de bienestar Familiar) se pagaron \$113.603.542, Cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima legal \$71.606.896. En los honorarios hubo erogaciones por \$672.436.778 que corresponden a Revisoría Fiscal \$30.492.000, Asesoría jurídica \$31.648.000, Asesoría técnica (Jurados de Concursos-Asesores externos Concursos) \$473.475.228, Avaluos \$33.729.714, Otros Honorarios \$103.091.836.

En los servicios hubo erogaciones por valor de \$566.161.528, que están discriminados en aseo y vigilancia \$1.511.392, Servicios temporales \$3.143.100, Asistencia técnica \$51.269.959, procesamiento electrónico de Datos \$272.067.422, Acueducto y Alcantarillado \$580.000, Energía \$1.487.698, Teléfono \$1.196.571, Correo \$14.392.717, Administración Edificio \$26.105.000, Servicio Internet \$2.439.244, Propaganda y Publicidad \$121.982.000, Otros servicios logísticos y asesoría externa \$69.986.422.

Respecto a los gastos de viaje hubo erogaciones por \$ 250.144.925, que corresponden a alojamiento, pasajes aéreos y terrestres y otros gastos de viaje, por desarrollo de la Bienal, cursos, concursos y evento UIA.

Otras erogaciones fueron Impuestos \$103.244.983 (IVA asumido \$4.560 -Ind y Cio \$19.742.000 - Impto. Predial \$7540.000 - 4*1000 \$13.879.932 - Impto al consumo \$1.215.153 Otros Impuestos municipales \$60.863.338), Arrendamientos: \$17638.462, Contribuciones y afiliaciones \$15.600.139, Seguros \$5.436.191, Gastos legales \$4.770.200, Reparaciones locativas piso 10-11 \$110.748.820, Depreciaciones \$37.761.228, Diversos \$260.480.624.

Los otros ingresos por valor de \$184.505.529, hacen referencia a Ingresos financieros \$13.292.922 (Diferencia en Cambio \$7.498.222-Descuentos Comerciales \$5.794.700), Recuperaciones-Reintegro de costos y gastos \$171.203.639 (Descuentos Concedidos \$76.000, Reintegro Provisiones \$355.000, Reintegro Costos y gastos \$170.772.639), Ingresos Diversos \$8.968.

Los Otros gastos por valor de \$184.508.257, hacen referencia a gastos Financieros \$20.665.103, gastos extraordinarios \$7.117.976 (Impuestos asumidos),y gastos diversos \$156.725.178 (Donaciones \$156.478.750-Otros gastos diversos \$56.429-Otros \$190.000).

ITEM	2022	2021	DIFERENCIA	V%
INGRESOS	2.986.999.085	1.823.615.021	1.163.384.064	64%
TOTAL INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.986.999.085	1.823.615.021	1.163.384.064	64%
COSTOS DE VENTAS	115.041.845	27.391.800	87.650.045	320%
TOTAL COSTOS DE VENTAS	115.041.845	27.391.800	87.650.045	320%
UTILIDAD BRUTA	2.871.957.240	1.796.223.221	1.075.734.019	60%
GASTOS OPERACIONALES	2.749.274.469	1.565.575.145	1.183.699.324	76%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	2.749.274.469	1.565.575.145	1.183.699.324	76%
UTILIDAD OPERACIONAL	122.682.771	230.648.076	(107.965.305)	-47%
OTROS INGRESOS	184.505.529	839.600.667	(655.095.138)	-78%
TOTAL OTROS INGRESOS	184.505.529	839.600.667	(655.095.138)	-78%
OTROS GASTOS	184.508.257	255.967.883	(71.459.626)	-28%
TOTAL OTROS GASTOS	184.508.257	255.967.883	(71.459.626)	-28%
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	122.680.043	814.280.860	(691.600.817)	-85%

Con corte a diciembre de 2022, la SCA registró una Utilidad acumulada del periodo de \$122.680.043, un endeudamiento cercano al 20%, un capital de trabajo positivo, equivalente a \$566.850.935 y un indicador de liquidez de 2.34. La administración ratifica que los excedentes generados en la operación de la entidad durante el año 2021 no serán distribuidos, sino que se reinvertirán en el funcionamiento y cumplimiento del objeto social de la entidad.

La administración ratifica que los excedentes generados en la operación de la entidad durante el año 2022 no serán distribuidos, sino que se reinvertirán en el funcionamiento y cumplimiento del objeto social de la entidad.

ITEM	2022	2021	V%
ACTIVO	2.497.828.443	2.118.269.672	18%
PASIVO	487.772.301	238.788.601	104%
PATRIMONIO	2.010.056.142	1.879.481.071	7%
LIQUIDEZ	2,34	3,95	
ENDEUDAMIENTO	20%	11%	
CAPITAL DE TRABAJO	566.850.935	524.198.815	

Con corte a Diciembre 31 2022, la Sociedad Colombiana de arquitectos presentó un endeudamiento del 20%, un capital de trabajo de \$566.850.935 y una liquidez de 2.34, es decir que por cada peso que debía contaba con 2.34 para cubrir sus deudas.

RUBRO	Diciembre 31 22	Diciembre 31 21	Variación
OBLIGACIONES FINANCIERAS	878.668	4.857.118	-3.978.450
OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	197.726.861	27.463.538	170.263.323
CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	124.494.000	80.753.000	43.741.000
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	48.063.382	40.958.494	7.104.888
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	51.609.390	23.847.632	27.761.758
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	65.000.000	60.908.819	4.091.181
TOTAL PASIVO CONTABLE	487.772.301	238.788.601	248.983.700

Los pasivos aumentaron del año 2021 al año 2022 en \$248.983.700, es decir el aumento fue de 104,27%.

PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2023

El presupuesto presentado y aprobado en la Junta Directiva para el año 2023 es el siguiente:

1. PRESUPUESTO GENERAL SCA 2023 - POR UNIDAD ESTRATÉGICA DE NEGOCIO

UE	INGRESOS	COSTOS Y GASTOS	EXCEDENTE O DEFICIT	U. NETA
TOTAL SCA 2023	1.726.619.885	1.635.786.116	90.833.768	5%
EJECUTADO 2022	2.986.999.085	2.864.319.042	122.680.043	4%
VARIACION 2023 vs 2022	-42%	-43%	-26%	28%

2. PRESUPUESTO DETALLADO SCA 2023 - POR CENTRO DE COSTOS

CENTRO DE COSTOS	INGRESOS	COSTOS Y GASTOS	EXCEDENTE O DEFICIT	U. NETA
UE:	1.726.619.885	1.635.786.116	90.833.768	5%
+ CAMPUS	55.000.000	38.500.000	16.500.000	30%
+ LONJA	6.930.000	5.544.000	1.386.000	20%
+ RELACIONAMIENTO	5.000.000	5.000.000	0	0%
+ PROYECTOS I+D+I	5.000.000	5.000.000	0	0%
+ VALIDADORA	5.000.000	5.000.000	0	0%
+ CEUAA	5.000.000	5.000.000	0	0%
+ GESTIÓN DE PROYECTOS	25.000.000	25.000.000	0	0%
+ CONSULTORÍA	51.012.205	0	51.012.205	100%
+ CONGRESO	360.000.000	288.000.000	72.000.000	20%
+ EDITORIAL	60.000.000	34.000.000	26.000.000	43%
+ CONCURSOS	665.291.597	277.058.319	388.233.278	58%
+ ADMINISTRACION	483.386.082	947.683.797	-464.297.715	-96%

SESIONES COMISIONES Y COMITÉS SCA

No.	REGIONAL	NOMBRE	COMISION	CARGO
1	Nacional	Alfredo M. Reyes Rojas	Presidencia Nacional	Presidente Nacional
2	Nacional	Silvia María Mendoza Marzola	Presidencia Nacional	Vicepresidente Nacional
3	Nacional	Augusto Ballén Rey	Presidencia Nacional	Vicepresidente Nacional
4	Nacional	Mauricio Otero Lavado	Presidencia Nacional	Procurador Nacional
5	Nacional	Felipe Enciso Abril	Presidencia Nacional	Director Ejecutivo
6	Nacional	Henry Andres Gualdron Velasco	Presidencia Nacional	Director CIP
7	Nacional	Carlos Sanchez Patiño	Presidencia Nacional	Director Lonja
8	Nacional	Sara Milena Forero	Presidencia Nacional	Asesor Calidad
9	Nacional	Carlos Andres Gacha Dávila	Presidencia Nacional	Asesor Legal
10	Nacional	Felipe Herrera Romero	Presidencia Nacional	Dieño Gráfico
11	Nacional	Mauricio Uribe Aldana	Presidencia Nacional	Contador
12	Nacional	Leydy Carolina Bejarano Cadena	Presidencia Nacional	Coordinadora Administrativa
13	Nacional	Maria Fernanda Salamanca Nomesque	Presidencia Nacional	Asistente
14	Nacional	Juliana Troncoso de la Salas	Presidencia Nacional	Coordinadora de comunicaciones
15	Cauca	Alina E. Zambrano Valdenebro	Comité Asuntos Sociales	Presidente Regional
16	Antioquia	Hector Orozco Castañeda	Comité Asuntos Sociales	Presidente Regional
17	Meta	Darío Enrique Sanchez Carballo	Comité Asuntos Sociales	Delegado
18	Boyacá	Luis Guillermo Martínez Medina	Comité de Asuntos Comunitarios	Delegado
19	Cauca	Pablo Eduardo Pino Figueroa	Comité de Asuntos Comunitarios	Delegado
20	Córdoba	José David Puche	Comité de Asuntos Comunitarios	Delegado
21	Bolívar	Luz Mercedes Simarra Navarro	Comité de Asuntos Comunitarios	Delegado
22	Antioquia	Diana Hoyos	Comité de Asuntos Comunitarios	Delegado
23	Meta	Ernesto Hernández Silva	Comité de Asuntos Comunitarios	Delegado
24	Santander	Sandra Liliana Tavera Pérez	Comité de Asuntos Comunitarios	Delegado
25	Cauca	Lida Patricia Rivera Palomino	Comité de Ética	Delegado
26	Antioquia	Juan Pablo Duque	Comité de Ética	Delegado
27	Bogotá y Cundinamarca	Rodrigo Carrizosa Ricaurte	Comité de Ética	Presidente Regional
28	Atlántico	Mary Luz Arraut Villarreal	Comité de Ética	Delegado

ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD

Yo **Silvia Maria Mendoza Marzola** con C.C. 32.649.655 de Barranquilla, actuando como representante legal de la Sociedad Colombiana de Arquitectos, certifico, que a la fecha y desde que ejerzo la representación legal de esta institución, se ha cumplido con todas las normas que sobre propiedad intelectual y derechos de autor nos sean aplicables.

Atentamente,



SILVIA MARÍA MENDOZA MARZOLA
Presidente Nacional

LINK PARA CONSULTA DE ANEXOS
<http://bit.ly/3FM7iC7>

29	Ex Presidentes N.	Elly Burckhardt De Echeverry	Comité de Ética	Presidente Regional
30	Ex Presidentes N.	Sara María Giraldo Mejia	Comité de Ética	Ex Presidente Nacional
31	Ex Presidentes N.	Jorge Alberto Gutiérrez J.	Comité de Ética	Ex Presidente Nacional
32	Ex Presidentes N.	Rodolfo Ulloa Vergara	Comité de Ética	Ex Presidente Nacional
33	Ex Presidentes N.	Ricardo A. Navarrete Jiménez	Comité de Ética	Ex Presidente Nacional
34	Ex Presidentes N.	Flavio Enrique Romero Frieri	Comité de Ética	Ex Presidente Nacional
35	Ex Presidentes N.	Guillermo Jaramillo Gómez	Comité de Ética	Ex Presidente Nacional
36	Meta	Ricardo Romero Baltodano	Comité de Ética	Delegado
37	Cauca	Alina E. Zambrano Valdenebro	Comité de planeación estratégica	Presidente Regional
38	Antioquia	Hector Orozco Castañeda	Comité de planeación estratégica	Presidente Regional
39	Bogotá y Cundinamarca	Gustavo Perry Torres	Comité de planeación estratégica	Delegado
40	Risaralda	Hernando Trujillo Álvarez	Comité de planeación estratégica	Delegado
41	Meta	Elizabeth Céspedes Clavijo	Comité de planeación estratégica	Presidente Regional
42	Bogotá Y Cundinamarca	Javier Jiménez Cuervo	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
43	Meta	Octavio Vásquez Bermúdez	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
44	Antioquia	Oscar Hernández Paucar	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
45	Arauca	Jaime Alonso Bastos Contreras	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
46	Atlántico	Carlos Sanchez Patiño	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
47	Bogotá y Cundinamarca	Claudia Teresa Zarate Salgado	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
48	Bolívar	Héctor Anaya Pérez	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
49	Boyacá	Fernando Nossa Granados	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
50	Caldas	Jorge Alberto Gutiérrez Jaramillo	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
51	Caquetá	Ilde Rivera Lozada	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
52	Casanare	Santiago Marín Gómez	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Presidente Regional
53	Cauca	Ary Fernando Rivera	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado

54	Cesar	Armando Araujo Castro	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
55	Córdoba	Álvaro Enrique Escobar Sánchez	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
56	Chocó	Yasir Velásquez Parra	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Presidente Regional
57	Guajira	Arregocés Pinedo Adelco José	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
58	Huila	Salomón Gordillo Gordillo	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
59	Magdalena	Jose María Hernández Pacheco	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
60	Meta	William Veloza Peralta	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
61	Nariño	Olga Inés Jaramillo	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
62	Norte De Santander	Betty Cárdenas Moncada	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
63	Quindío	Fernando Pachón Colmenares	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
64	Risaralda	Rosa Elena Naranjo Cardona.	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
65	San Andrés Isla	Angélica Piedad Ayala De La Hoz	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
66	Santander	David Alberto Arias Mantilla	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
67	Sucre	Rafael Segundo Vergara Severiche	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
68	Tolima	Ospina Cárdenas Ivonne Alexandra	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
69	Valle Del Cauca	Jaime González Herrera	Comité Nacional de la Lonja Inmobiliaria	Delegado
70	Tolima	Néstor Andres Guarnizo Sanchez	Académica y Científica	Delegado
71	Atlántico	Alfredo Otero	Académica y Científica	Delegado
72	Antioquia	Rafael Atehortúa	Académica y Científica	Delegado
73	Valle Del Cauca	Francisco L. Ramírez P.	Académica y Científica	Delegado
74	Bogotá y Cundinamarca	Stefano Anzellini Fajardo	Académica y Científica	Delegado
75	Bolívar	Howard Villarreal Molina	Académica y Científica	Delegado
76	Córdoba	Julio César Pérez Méndez	Académica y Científica	Delegado
77	Boyacá	Walter Martínez Morales	Académica y Científica	Delegado
78	Bogotá y Cundinamarca	Walter López Borbón	Académica y Científica	Delegado

79	Nariño	María del Pilar Guerrero Lopez	Académica y Científica	Presidente Regional
80	Meta	Fredy Alexander Cabana Fonseca	Académica y Científica	Delegado
81	Antioquia	Leandro Herrera	Actualización estatutaria	Delegado
82	Bogotá y Cundinamarca	Rodrigo Carrizosa Ricaurte	Actualización estatutaria	Presidente Regional
83	Bogotá Y Cundinamarca	Jorge Hernando Rosales Crespo	Actualización estatutaria	Delegado
84	Bogotá y Cundinamarca	Rodolfo Ulloa Vergara	Actualización estatutaria	Delegado
85	Boyacá	Walter Martínez Morales	Actualización estatutaria	Delegado
86	Nacional	Alfredo M. Reyes Rojas	Actualización estatutaria	Presidente Nacional
87	Nacional	Silvia Mendoza Marzola	Actualización estatutaria	Vicepresidente Nacional
88	Nacional	Mauricio Otero Lavado	Actualización estatutaria	Procurador Nacional
89	Risaralda	Alirio Rodríguez colina	Actualización estatutaria	Delegado
90	Antioquia	Hector Orozco Castañeda	Administrativa y Financiera	Presidente Regional
91	Bogotá y Cundinamarca	Rodrigo Carrizosa Ricaurte	Administrativa y Financiera	Presidente Regional
92	Ex Presidentes N.	Rodolfo Ulloa Vergara	Administrativa y Financiera	Delegado
93	Ex Presidentes N.	Flavio Romero Frieri	Administrativa y Financiera	Presidente Regional
94	SCA Nacional	Epifanio Daza Gómez	Administrativa y Financiera	Revisor Fiscal
95	SCA Nacional	Augusto Ballen Rey	Administrativa y Financiera	Vicepresidente Nacional
96	SCA Nacional	Silvia Mendosa Marzola	Administrativa y Financiera	Vicepresidente Nacional
97	SCA Nacional	Alfredo M. Reyes Rojas	Administrativa y Financiera	Presidente Nacional
98	SCA Nacional	Felipe Enciso Abril	Administrativa y Financiera	Director Ejecutivo
99	SCA Nacional	Mauricio Otero Lavado	Administrativa y Financiera	Procurador Nacional
100	Antioquia	Juan Fdo Molina	Comisión Arquitectura para niños y Espacios Educativos	Delegado
101	Atlántico	Jairo López Martínez	Comisión Arquitectura para niños y Espacios Educativos	Delegado
102	Guajira	Diana Espeleta Niño	Comisión Arquitectura para niños y Espacios Educativos	Presidente Regional
103	Risaralda	Augusto Acuña Arango	Comisión Arquitectura para niños y Espacios Educativos	Delegado
104	Meta	Julián Andres Martínez Chávez	Comisión Arquitectura para niños y Espacios Educativos	Delegado
105	Antioquia	Mateo Londoño	Comisión de Contratación Estatal	Delegado

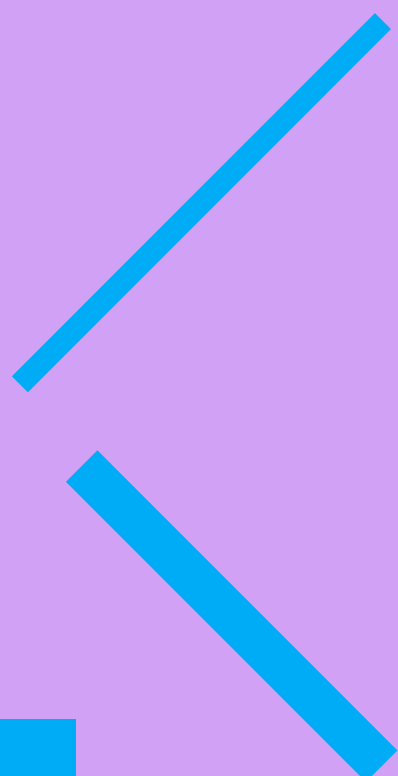
106	Bogotá y Cundinamarca	Marta Cecilia González Ocampo	Comisión de Contratación Estatal	Delegado
107	Meta	Dora Maritza Cabrera Ramírez	Comisión de Contratación Estatal	Delegado
108	Cauca	Diego Fabian Bolaños	Comisión de Gobierno	Delegado
109	Antioquia	Luis Horacio Gómez	Comisión de Gobierno	Delegado
110	Bogotá Y Cundinamarca	Gustavo Perry	Comisión de Gobierno	Delegado
111	Meta	William Veloza Peralta	Comisión de Gobierno	Delegado
112	Santander	Sandra Liliana Tavera Pérez	Comisión de Gobierno	Delegado
113	Bogotá y Cundinamarca	Juan Jose Márquez Osorio	Comisión Deportes y Educación	Delegado
114	Casanare	Santiago Marín Gómez	Comisión Deportes y Educación	Presidente Regional
115	Magdalena	Daniel Ignacio Varón Quintero	Comisión Deportes y Educación	Presidente Regional
116	Risaralda	Juan Alejandro Crosthwaite Ferro	Comisión Deportes y Educación	Delegado
117	Cauca	Hugo Martínez Alban	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
118	Cauca	Lida Patricia Rivera Palomino	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
119	Antioquia	Jorge Humberto Cano	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
120	Bogotá y Cundinamarca	Diego Parra	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
121	Córdoba	Julio César Pérez Méndez	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
122	Córdoba	Luis Eduardo Puche Morales	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
123	Boyacá	Esperanza Católico González	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
124	Boyacá	Juan Carlos Quevedo Álvarez	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
125	Boyacá	Walter Martínez Morales	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
126	Magdalena	Daniel Ignacio Varón Quintero	Comisión Patrimonio Cultural	Presidente Regional
127	Atlántico	Wilfredo Argüelles Alarcón	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
128	Nariño	Carmen Helena Garzón Mosquera	Comisión Patrimonio Cultural	Presidente Regional

129	Meta	Darío Enrique Sanchez Carballo	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
130	Santander	Antonio José Días Ardila	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
131	Córdoba	Juan Pablo Olmos Lorduy	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
132	Risaralda	Jorge Enrique Osorio	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
133	Risaralda	Jorge Alberto Jaramillo	Comisión Patrimonio Cultural	Delegado
134	Santander	Otto Cala Ardila	Comisión Patrimonio Cultural	Presidente Regional
135	Arauca	Ricardo Javier Escalante Nocua	Comisión Relaciones Exteriores	Presidente Regional
136	Bolívar	Flavio E. Romero Frieri	Comisión Relaciones Exteriores	Presidente Regional
137	Antioquia	Juan Fdo Molina	Comisión Relaciones Exteriores	Delegado
138	SCA Nacional	Augusto Ballen Rey	Comisión Relaciones Exteriores	Vicepresidente Nacional
139	Bogotá y Cundinamarca	Enrique Silva Gil	Comisión Relaciones Exteriores	Delegado
140	Meta	Luis Alfonso Romero Gómez	Comisión Salud Pública y Arquitectura Hospitalaria	Delegado
141	Nariño	Jorge Zarama Varela	Comisión Salud Pública y Arquitectura Hospitalaria	Delegado
142	SCA Nacional	Augusto Ballen Rey	Comisión Salud Pública y Arquitectura Hospitalaria	Vicepresidente Nacional
143	Magdalena	Luis Roca Leyva	Comisión Salud Pública y Arquitectura Hospitalaria	Delegado
144	Risaralda	Beatriz Eugenia Ramírez	Comisión Salud Pública y Arquitectura Hospitalaria	Delegado
145	Bolívar	Flavio E. Romero Frieri	Comisión Salud Pública y Arquitectura Hospitalaria	Presidente Regional
146	Bogotá y Cundinamarca	Juan Carlos Rojas Irragorri	Comisión Sismoresistencia	Delegado
147	SCA Nacional	Miguel Angel García Gevara	Comisión Sismoresistencia	Delegado
148	Córdoba	Álvaro Enrique Escobar Sánchez	Comisión Sismoresistencia	Delegado
149	Antioquia	Nelson Parodi	Comisión Sismoresistencia	Delegado
150	Arauca	Ricardo Javier Escalante Nocua	Concursos	Presidente Regional
151	Antioquia	Luis Horacio Gómez	Concursos	Delegado
152	Bogotá y Cundinamarca	Marta Cecilia González Ocampo	Concursos	Delegado

153	Bolívar	Héctor Anaya Pérez	Concursos	Delegado
154	Meta	Ernesto Hernández Silva	Concursos	Delegado
155	Boyacá	Francisco Javier León Cantillo	Concursos	Delegado
156	Risaralda	José Gilberto Montoya Vargas	Concursos	Delegado
157	Ex Presidentes N.	Elly Burckhardt De Echeverry	Consejo De Ex Presidentes	Ex Presidente Nacional
158	Ex Presidentes N.	Sara María Giraldo Mejía	Consejo De Ex Presidentes	Ex Presidente Nacional
159	Ex Presidentes N.	Jorge Alberto Gutiérrez J.	Consejo De Ex Presidentes	Ex Presidente Nacional
160	Ex Presidentes N.	Rodolfo Ulloa Vergara	Consejo De Ex Presidentes	Ex Presidente Nacional
161	Ex Presidentes N.	Ricardo A. Navarrete Jiménez	Consejo De Ex Presidentes	Ex Presidente Nacional
162	Ex Presidentes N.	Flavio Enrique Romero Frieri	Consejo De Ex Presidentes	Ex Presidente Nacional
163	Ex Presidentes N.	Guillermo Jaramillo Gómez	Consejo De Ex Presidentes	Ex Presidente Nacional
164	Antioquia	Luis Eduardo Cuartas	Ejercicio Profesional	Delegado
165	Bolívar	Jaime Correa Vélez	Ejercicio Profesional	Delegado
166	Boyacá	Walter Martínez Morales	Ejercicio Profesional	Delegado
167	Valle Del Cauca	Sara Maria Giraldo M.	Ejercicio Profesional	Delegado
168	SCA Nacional	Augusto Ballen Rey	Ejercicio Profesional	Vicepresidente Nacional
169	Bogotá y Cundinamarca	Rodrigo Carrizosa Ricaurte	Ejercicio Profesional	Vicepresidente Nacional
170	Cauca	Julián Grijalba	Innovación y Productividad y Competitividad	Delegado
171	Arauca	Diana Carolina Pimiento Cruz	Innovación y Productividad y Competitividad	Delegado
172	Antioquia	Leandro Herrera	Innovación y Productividad y Competitividad	Delegado
173	Meta	Elizabeth Céspedes Clavijo	Innovación y Productividad y Competitividad	Presidente Regional
174	Risaralda	Carlos Arturo Castro Cohecha	Innovación y Productividad y Competitividad	Delegado
175	Risaralda	Armando Sanchez Nieto	Innovación y Productividad y Competitividad	Delegado
176	Risaralda	Juan Guillermo Gil García	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
177	Tolima	Néstor Andres Guarnizo Sanchez	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
178	Cauca	Magda Y Erazo	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
179	Cauca	Luis Henry Paz Alarcón	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado

180	Arauca	Ricardo Javier Escalante Nocua	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Presidente Regional
181	Arauca	Estefanny Pamela Basto Urbina	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
182	Antioquia	Juan Camilo Isaza	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
183	Bogotá y Cundinamarca	Eduardo Rocha Tamayo	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
184	Bolívar	Cesar Ortiz Parra	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
185	Meta	Fredy Alexander Cabana Fonseca	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
186	Córdoba	José David Hernández Sandoval	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
187	Santander	Otto Cala Ardila	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Presidente Regional
188	Santander	Eneyda Abreu Plata	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
189	Caquetá	William Molina Clavijo	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
190	Valle Del Cauca	Andres Felipe Colonia	Sostenibilidad + Objetivo Desarrollo Sostenible ODS y Cambio Climático.	Delegado
191	Cauca	Francisco León Zúñiga	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
192	SCA Nacional	Ricardo A. Navarrete Jiménez	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
193	SCA Nacional	Doris Tarchopulus	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
194	SCA Nacional	Marco Cortez	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
195	Guajira	Alberto Gómez Galue	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
196	Caquetá	Gustavo Adolfo Cabrera Silva	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
197	Magdalena	Daniel Ignacio Varón Quintero	Vivienda, ciudad y territorio.	Presidente Regional
198	Cauca	Diego Fabian Bolaños	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
199	Córdoba	Sonia Gómez Bustamante	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
200	Arauca	Jairo Mosquera Ariza	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado

201	Antioquia	Oscar Hernández	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
202	Bogotá y Cundinamarca	Enrique Silva Gil	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
203	Bolívar	Rafael Alcázar Castillo	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
204	Boyacá	Esperanza Católico González	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
205	Boyacá	Juan Carlos Quevedo Álvarez	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
206	Atlántico	Carmen Meza Estrada	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
207	Meta	Julián Andres Martínez Chávez	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
208	Risaralda	Edgar Salomón Cruz	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
209	Santander	Jose Jair Quintero Sanchez	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
210	Santander	Karin Silvana de Poortere	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
211	Huila	Carmen Mariana Castrillón	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado
212	Santander	José Jair Quintero Sánchez	Vivienda, ciudad y territorio.	Delegado



20

20

INFORME DE GESTIÓN RESUMEN EN CIFRAS

20

20



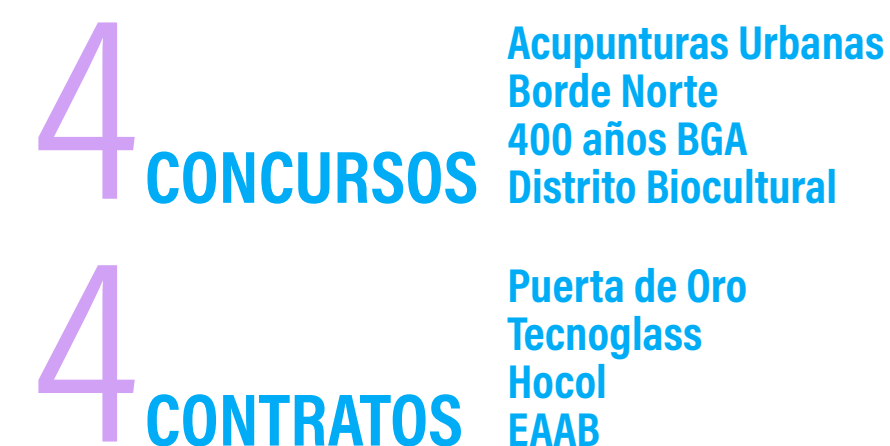
GOBIERNO CORPORATIVO



PLAN ESTRATÉGICO 2021-2026



GESTIÓN OPERATIVA



CAMPUS

34 SESIONES 600 HORAS
51.736 PARTICIPANTES
97.6% ÍNDICE DE SATISFACCIÓN

RELACIONAMIENTO
INTERNACIONAL

4 ENCUENTROS INTERNACIONALES
2 MANIFIESTOS INTERNACIONALES
14 REPRESENTANTES COMISIONES UIA
4 REPRESENTANTES INTERNACIONALES

BIENAL 2022
28BCAU

231-111 PROYECTOS
PROFESIONALES -
ESTUDIANTES

97-37 SELECCIONADOS
PROFESIONALES - ESTUDIANTES

14-4 CATEGORÍAS
PROFESIONALES - ESTUDIANTES

189 SESIONES 416 SPEAKERS

105 HORAS

47.438 VISITANTES

1.232 INGRESOS

829 EGRESOS 404 EXCEDENTES

397% CUMPLIMIENTO
PRESUPUESTO

60 NOTAS 9.8M ALCANCE

500M ROI EN
MEDIOS

DESEMPEÑO FINANCIERO

2.987 **INGRESOS**

2.749 **GASTOS**

123-362 **EXCEDENTES**

4.11%-12.11% **MARGEN
NETO**

2.34 **LIQUIDEZ** 20% **ENDEUDA-
MIENTO**

COMUNICACIONES

16 **WEBINARS** 99 **MAILINGS**

945K **ALCANCE**

4 **REDES
SOCIALES** 42K **SEGUIDORES**

800K **ALCANCE**



Fecha de presentación: Marzo 24 / 2023

www.sociedadcolombianadearquitectos.org

